

[주주서한] 혁신을 통한 도약, 주주와 함께하는 지속 가능한 성장

존경하는 주주 여러분,

안녕하십니까. 급변하는 IT 및 글로벌 모바일 산업의 파고 속에서도 당사를 믿고 지지해주시는 주주 여러분께 깊은 감사의 말씀을 올립니다.

당사는 현재 기존의 사업 구조를 과감히 혁신하고, 중기 전략인 'WISE210'의 실행력을 높여 기업 가치를 극대화하는 데 모든 역량을 집중하고 있습니다. 본 서한을 통해 지난 한 해의 결실과 향후 미래 성장 로드맵을 공유하고자 합니다.

1. 미래 성장 동력: 'WISE210' 비전의 본격화

당사는 2024년 수립한 **WISE210(Worldwide Innovative and Strong Enterprise 210)** 비전을 바탕으로, 2028년까지 매출 연평균 성장률(CAGR) 20%, 영업이익률(OP) 10% 달성을 정조준하고 있습니다.

기존 모바일 중심의 포트폴리오를 넘어, 고부가가치 산업으로의 체질 개선을 위한 '5대 미래 사업'을 다음과 같이 육성 중입니다.

- **로봇**: 고정밀 부품 및 구동 모듈 시장 선점
- **롤러블 디지털 콕핏**: 차세대 전장 디스플레이 솔루션 확보
- **척소몰딩(Thixomolding)**: 독보적인 금속 가공 기술 기반의 경량화 부품 확대
- **C(China)-Brand 공략**: 글로벌 시장 점유율 확대를 위한 전략적 거점 확보
- **고방열 제품**: AI 및 고성능 기기 수요에 대응하는 열관리 솔루션

2. 견조한 실적: 수치로 증명한 사업 경쟁력

힌지(Hinge) 등 기존 주력 사업의 압도적 시장 지배력을 유지함과 동시에 전장, 로봇, 통신 장비 등으로 고객사를 다변화한 결과, 2025년 당사는 시장의 기대를 상회하는 성장을 기록했습니다.

[2025년 주요 경영성과 (K-IFRS 연결기준)]

(단위: 억원)

구 분	2025 년	2024 년	증가율
매출액	4,249	3,110	36.6%
영업이익	318	219	45.3%

3. 기업가치 제고: TSR 기반의 선진적 주주환원

당사는 수급 환경의 변화 속에서도 주주 여러분의 실질적인 주주가치 제고를 위해 TSR(Total Shareholder Return, 총주주환원율)을 경영의 핵심 지표로 설정하였습니다.

- **TSR 목표설정 및 시행:** 과거 배당성향 대비 상향 기준으로 설정하여 시행하겠으며, 세부 목표는 주주총회 종료후 기업가치제고계획 공시를 통해 공개할 계획입니다.

$$TSR = (\text{배당총액} + \text{자기주식 매입후 소각 총액}) \div \text{연결 당기순이익}$$

- **배당 및 자사주 소각의 유연한 병행:** 주주간담회 등에서 주신 소중한 의견을 적극 반영하여, 단순 배당에 그치지 않고 자사주 매입 후 소각을 전략적으로 실행해 주당 가치를 제고하겠습니다.
- **성장과 환원의 선순환:** 신사업 확대를 통한 기업 가치 상승이 곧 주주 환원의 확대로 이어지는 견고한 선순환 구조를 구축하겠습니다.

주주 여러분,

당사는 2024년 코스닥150 지수 편출이라는 부침을 겪기도 했으나, 현재 7개 주요 ETF 편입과 견고한 실적 반등을 통해 다시금 시장의 신뢰를 회복하고 있습니다.

단순히 덩치가 큰 기업이 아닌, **수익성이 담보된 성장과 투명한 환원**을 실천하는 강한 기업으로 거듭나겠습니다. 주주 여러분의 가정에 늘 평안과 행복이 가득하시길 기원합니다.

감사합니다.

2026년 3월

주식회사 KH바텍 대표이사 및 경영진 일동

KHV 미래 5대 Biz

KHV는 중기 비전으로 WISE210을 선포하여 실행중에 있으며, 이를 위하여 5대 미래 사업 영역을 설정하고, 투자 및 기술개발을 가속화 하고 있음

KHV 5대 Biz

확보 고객

잠재 고객



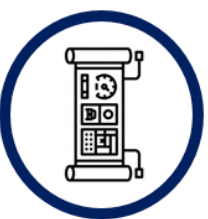
① Robot (종합 **Metal** 집합체)

- 협동로봇, 4족보행, 휴머노이드 Metal, EMS
- 김속기 / 감속기 Metal
- 지분투자 회사인 이스턴기어와의 김속기 개발 협업
- 다이캐스팅 + 아노다이징, 다축가공 공법 개발



④ C(China)-Brand 공탁 (**글로벌 SITE 강점**)

- 풀더블렌지, 디지털콕핏 등 김속 기구물
- 차별화된 기술 및 오랜 중국사업으로 고객관계 형성
- 타겟제품 : 전장, 메탈케이스, 힌지 등



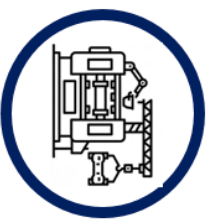
② 롤러블 디지털 콕핏 (**세계 최초, 자율주행 수혜**)

- 글로벌 디지털 콕핏 주요 메이커대상 (잠재고객)
- 독보적 설계 + 제조기술로 독점적 지위 유지
- AI DC, 칩소몰딩(Mg), 도장, 아노다이징, CNC, Press, 압출



⑤ 고방열품 (**금성장 산업 공탁**)

- 반도체등 기기 성능 증대로 고방열 기구물 니즈 급증
- 통신, 위성, 서버등 고객 발굴
- 금성장하는 산업의 적극 대응, 핵심역량 확장



③ 칩소몰딩 (Thixomolding)

- 경량화 및 친환경 트렌드로 Mg 니즈 증대
- 타이응웬 법인 대규모 인프라 구축 완료
- 고객의 탈중국 수혜, 높은 수익성 확보

제 34 기 정기주주총회 안내

주주님의 건승과 댁내의 평안을 기원합니다.

당사는 상법 제 363 조와 정관 제 23 조에 의거하여 제 34 기 정기주주총회를 아래와 같이 개최하오니 참석하여 주시기 바랍니다.

- 아 래 -

1. 일 시 : 2026 년 3 월 31 일(화요일) 오전 10 시 30 분

2. 장 소 : 경상북도 구미시 산호대로 253

3. 주요안건

- 제 1 호 의안 : 제 34 기(2025.1.1~2025.12.31) 재무제표(연결포함) 승인의 건
※ 현금배당 예정내용 (1 주당 배당금 315 원, 분기배당 합산시 365 원)
- 제 2 호 의안 : 정관 변경의 건 (사업목적 '로봇' 추가 등)
- 제 3 호 의안 : 이사 선임의 건
 - 3-1 호 : 김광훈 사외이사 선임의 건
- 제 4 호 의안 : 감사 선임의 건
 - 4-1 호 : 김동주 감사 선임의 건
- 제 5 호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건
 - 5-1 호 : 대표이사 보수한도 승인의 건
 - 5-2 호 : 대표이사 외 사내/사외이사 보수한도 승인의 건
- 제 6 호 의안 : 감사 보수한도 승인의 건

4. 주주총회 참석 시 준비물

직접행사 : 신분증

대리행사 : 위임장(주주와 대리인 인적사항 기재 및 인감날인),

대리인 신분증, 주주 인감증명서(주주총회일 기준 3 개월 이내 발급분)

경북 구미시 1 공단로 10 길 53-12 (☎070-4676-7024)

주식회사 KH 바텍

대 표 이 사 남 광 희 (직인생략)

제 34 기 정기주주총회 전자투표 안내

당사는 제 34 기 정기주주총회에서 전자투표 및 위임을 진행하고 있습니다.
전자투표 및 위임을 희망하시는 주주분들께서는 아래 안내를 참조하시어 의결권을 행사하여 주시기 바랍니다.

- 아 래 -

1. 행사 기간 : 2026 년 3 월 21 일(토요일) 오전 9 시~3 월 30 일(화요일) 오후 5 시

2. 전자투표 기관 : 삼성증권 온라인주총장

[접속 링크 : <https://vote.samsungpop.com>]

3. 활용 절차 (1~2 분 내외 소요)

- ① 서비스 가입 (PASS, 공인인증, 카카오페이 中 선택하여 본인인증)
- ② 투표 또는 위임 선택
- ③ 안건별 참석•반대•기권 선택
- ④ 본인인증 진행 (PASS, 공인인증, 카카오페이 中 선택하여 본인인증)

※ 자세한 활용절차는 아래 QR 코드 또는

삼성증권 온라인주총장 홈페이지 내 주주용 매뉴얼 활용 바랍니다.

4. 온라인 주총장 및 매뉴얼 QR 링크



[온라인주총장 접속]



[주주용 매뉴얼]